

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2024



**EBIH**

EMPRESA BOLIVIANA DE INDUSTRIALIZACIÓN  
DE HIDROCARBUROS

**EMPRESA BOLIVIANA DE INDUSTRIALIZACIÓN  
DE HIDROCARBUROS (EBIH)**

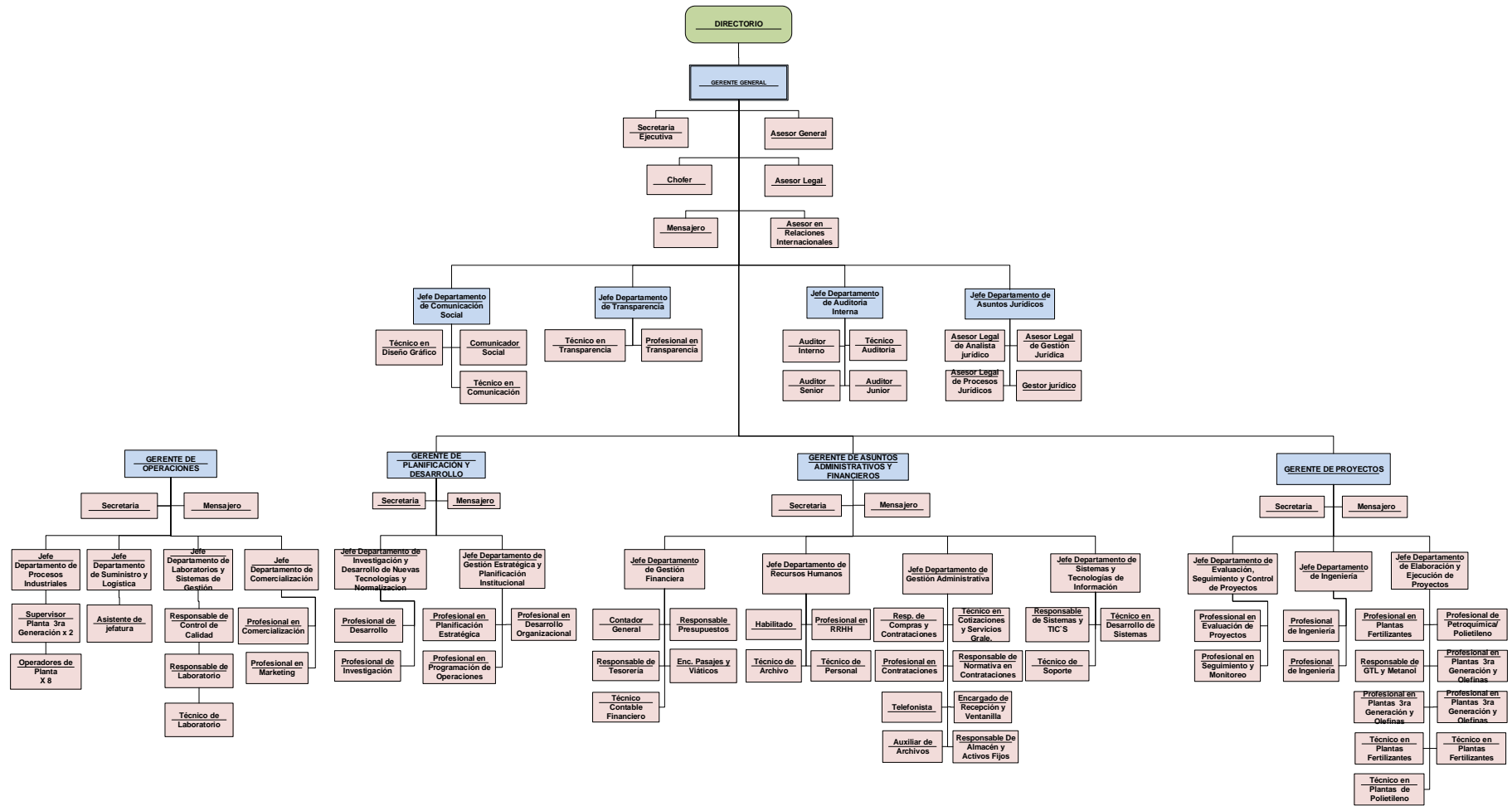
**1. PRESENTACIÓN**

La Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH) es una Empresa Pública Nacional Estratégica - EPNE, autárquica de derecho público, con autonomía de gestión, administrativa, técnica, legal y económica, personalidad jurídica, patrimonio propio y duración indefinida que tiene como objeto principal, promover, realizar y ejecutar estudios y proyectos en el territorio nacional y en el extranjero en las actividades de industrialización de hidrocarburos, en materia de separación de gas natural, petroquímica, en general y otras actividades de Industrialización Hidrocarburífera y vinculadas a las mismas, comercialización y distribución de productos con valor agregado.

<b>MÁXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA (MAE)</b>	
<b>Gerente General Interino</b>	Lic. Alejandro Gallardo Baldiviezo Designado mediante Resolución Suprema Nº 27411 de 13 enero de 2021.

<b>FICHA EMPRESARIAL</b>	
<b>Razón Social:</b>	Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH)
<b>Naturaleza Institucional</b>	Empresa Pública Nacional Estratégica – EPNE
<b>Actividad:</b>	Industrialización de Hidrocarburos
<b>Identificación Tributaria:</b>	175768021
<b>Fecha de Creación:</b>	09 de abril de 2008 (Decreto Supremo Nº 29511)
<b>Fecha de Constitución:</b>	25 de noviembre de 2009 (Decreto Supremo Nº 0368)
<b>Sede Central:</b>	Av. Tadeo Haenke Nº 1563 esq. Av. Perú, zona Sarcobamba de la ciudad de Cochabamba.
<b>Página Web:</b>	<a href="http://ebih.gob.bo">http://ebih.gob.bo</a>
<b>Correo electrónico:</b>	<a href="mailto:contacto@ebih.gob.bo">contacto@ebih.gob.bo</a>
<b>Teléfono / Fax:</b>	(591+4) 4663214 / 15

## 2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: Aprobado por RD/EBIH/Nº010/2017 de 08 de diciembre de 2017

### 3. **NORMATIVA**

#### **Antecedentes normativos**

La Ley N° 3058 de 17 de mayo de 2005, de Hidrocarburos, define la Industrialización, como las actividades de transformación química de los hidrocarburos (petroquímica) y los procesos industriales que tienen por finalidad añadir valor agregado al gas natural, para la producción de fertilizantes, urea, amoníaco, metanol, Gas a Líquidos (GTL) y otros.

Conforme lo establece el Parágrafo I del Artículo 363 de la Constitución Política del Estado, la EBIH es una empresa autárquica de derecho público, con autonomía de gestión administrativa, técnica y económica, bajo la tuición del Ministerio del ramo y de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), que actúa en el marco de la Política Estatal de Hidrocarburos. La EBIH es la responsable de ejecutar, en representación del Estado y dentro de su territorio, la industrialización de los hidrocarburos.

Asimismo, el Decreto Supremo N° 29511 de 9 de abril de 2008, faculta a YPFB a constituir la EBIH, con el objeto principal de promover, realizar y ejecutar estudios y proyectos en el territorio nacional y en el extranjero en las actividades de industrialización de hidrocarburos, en materia de separación de gas natural, petroquímica en general y otras actividades de industrialización hidrocarburífera vinculadas a las mismas, comercialización y distribución de productos con valor agregado.

Del mismo modo, el inciso f) del Artículo 6 del Decreto Supremo N° 0368, de 25 de noviembre de 2009, modificado por el Decreto Supremo N° 0384 de 16 de diciembre de 2009, establece que la EBIH tiene como una de sus funciones:

*“Instalar, implementar, poner en marcha, operar y administrar complejos petroquímicos y plantas industriales de hidrocarburos, petroquímica básica (polietileno y urea-amoníaco), resinas termoplásticas, polímeros y cualquier otra relacionada con la industrialización de los hidrocarburos, que den el mayor beneficio al país integrando criterios de priorización, económicos, sociales y ambientales”.*

### 4. **MARCO EMPRESARIAL**

#### **RAZÓN DE SER**

Desarrollar la industria petroquímica para cambiar el patrón primario exportador de los hidrocarburos y así contribuir al crecimiento soberano del país.

#### **A DÓNDE QUEREMOS LLEGAR**

Consolidarse como la empresa de industrialización de hidrocarburos que abastece la demanda interna y exportar los excedentes, logrando desarrollo sostenible.

**TABLA 1 ARTICULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EMPRESARIALES		ACCIONES DE CORTO PLAZO 2024	
Nº OEE	DENOMINACIÓN	Nº ACP	DENOMINACIÓN
1.1.4 PDES	Se cuenta con una empresa fortalecida que genera excedentes económicos para contribuir a las políticas sociales de redistribución del ingreso, generando empleo e impulsando el desarrollo productivo.	GG - 1	Realizar gestión empresarial para lograr la operación de las unidades de negocio y el desarrollo de los proyectos.
1.1.4 A. E. E. 1	Promover la gestión de la EBIH coadyuvando la matriz productiva, fortaleciendo la independencia y soberanía económica a través de sus unidades estratégicas de negocio.	GO - 1	Garantizar la continuidad y seguridad operativa de la "Planta de Producción de Tuberías y Accesorios para Redes de Gas Natural y Agua - El Alto"
		GG - 2	Garantizar la calidad de los productos ofertados por la EBIH en sus unidades de negocio.
		GCM - 1	Gestionar la comercialización y marketing de los productos de la EBIH.
		GG - 3	Gestionar la formulación del Plan Operativo Anual y Anteproyecto de Presupuesto 2025. Enmarcado a las Directrices de formulación Presupuestaria y de Planificación e Inversión Pública para el presupuesto de la gestión.
GG - 4	Orientar la dirección para las actividades de todos los niveles operativos; todos los planes, proyectos y actividades estratégicas que se deben llevar a cabo para el logro de los objetivos de la empresa.		
2.2.1.1 PDES	Promover la industria de fertilizantes multinutrientes NPK en miras a la sustitución de importaciones.	GO - 2	Garantizar el funcionamiento y seguridad operativa de la "Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba".
2.1.1 A.E.E. 1	Desarrollar estudios, planes y proyectos de Industrialización de Hidrocarburos.	GO - 3	Realizar estudios para el desarrollo de la industria petroquímica boliviana.
7.1.7 A. E. E. 1	Gestión empresarial adecuado a los requerimientos de los planes estratégicos actuales y futuros a través de la aplicación de mejora continua, apoyo empresarial y acciones de coordinación.	GG - 5	Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración e información gerencial y de los instrumentos de control interno incorporados en ellos, examinar los registros contables y estados financieros para determinar la confiabilidad y analizar los resultados. Asimismo, realizar el control de los documentos existentes generados de anteriores evaluaciones.
		GAJ - 1	Brindar asesoramiento de manera oportuna y confiable para la toma de decisiones en la ejecución de proyectos de industrialización de hidrocarburos, en cumplimiento a los objetivos empresariales, así como, temas administrativos propios de la administración pública.
		GAJ - 2	Patrocinar y sustanciar en sede administrativa y judicial trámites y procesos entablados en contra e incoados por la EBIH logrando que las actuaciones del Gerente General y las distintas unidades tengan respaldo legal.
		GG - 6	Garantizar la transparencia en todas las acciones realizadas por la EBIH.
		GAAF - 1	Fortalecer y administrar el Sistema de Administración de Personal.
		GAAF - 2	Administrar los procesos de manejo y disposición de materiales, bienes muebles e inmuebles; para asegurar el normal desarrollo de las actividades empresariales en el marco de los objetivos empresariales.
		GAAF - 3	Garantizar el sistema de administración de bienes y servicios se efectúen con eficiencia y eficacia, en el marco de las NB-SABS.
		GAAF - 4	Administrar de manera eficaz y eficiente los recursos de la EBIH cumpliendo con las obligaciones tributarias y financieras y en marco a las normativas vigentes.

Fuente: EBIH/POA 2024

## 5. PLANES Y PROYECTOS PRIORIZADOS GESTIÓN 2024:

### 1) Implementación de la Planta de Producción de Geomembranas El Alto

**TABLA 2 PLANTA DE PRODUCCIÓN DE GEOMEMBRANAS**

ESTADO	CÓDIGO SISIN	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	BENEFICIARIOS	CAPACIDAD INSTALADA	IMPACTO PRODUCTIVO
ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PREINVERSIÓN	0584-00093-00000	La Paz / Laja	Generación de empleos directos e indirectos	10.000 toneladas de Geomembranas/año.	El proyecto tiene como objetivo principal contribuir con la sustitución de las importaciones con la Implementación de una Planta de Producción de Geomembranas, que beneficien a los sectores agropecuarios, minero, recursos evaporíticos, obras civiles e industrial entre otros.

*Fuente: Elaboración propia*

### 2) Construcción de la Planta de Producción de Fertilizantes Fase II

















**TABLA 3 PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES FASE II**

ESTADO	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	BENEFICIARIOS	CAPACIDAD INSTALADA	IMPACTO PRODUCTIVO
INFORME TÉCNICO DE CONDICIONES PREVIAS DEL PROYECTO	Cochabamba / Santivañez	Generación de empleos directos e indirectos	180.000 toneladas de Fertilizantes/año.	La Planta de Producción de Fertilizantes Fase II, permitirá la producción de fertilizantes tales como el Fosfato Monoamónico (MAP), Fosfato Diamónico (DAP), Nitrato de Amonio, Fertilizantes NPK, para ofertar al mercado la gama completa de fertilizantes más utilizados por el sector agrícola y agroindustrial.

*Fuente: Elaboración propia*

## 5.1. PLAN DE INDUSTRIALIZACIÓN DE HIDROCARBUROS:



PLANTA DE PRODUCCIÓN DE GEOMEMBRANAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GEOMEMBRANA DE ALTA DENSIDAD</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GEOMEMBRANA DE BAJA DENSIDAD</li> </ul>	
IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES FASE II	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NPK (SOLIDO Y LIQUIDO)</li> <li>• MAP (SOLIDO)</li> <li>• DAP (SOLIDO)</li> <li>• NITRATO DE AMONIO (GRADO FERTILIZANTE, ANFO, UAN)</li> </ul>	
PLANTA DE PRODUCCIÓN DE POLICLORURO DE VINILO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• POLICLORURO DE VINILO (PVC)</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SODA CAUSTICA (NaOH)</li> </ul>	
PLANTA DE PRODUCCIÓN DE GASES DE REFRIGERANTES DE HIDROCARBUROS	<b>DOMÉSTICO/COMERCIAL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PROPANO (R-290)</li> <li>• ISOBUTANO (R-600A)</li> </ul>	
	<b>INDUSTRIAL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DIÓXIDO DE CARBONO (R-744)</li> <li>• AMONIACO (R-717)</li> </ul>	
COMPLEJO PETROQUÍMICO DE OLEFINAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ETILENO/POLIETILENO</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PROPILENO/POLIPROPILENO</li> </ul>	
PLANTA DE COMPUESTOS AROMÁTICOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BENCENO/CICLOHEXANO</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TOLUENO</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• XILENO</li> </ul>	
PLANTA DE METANOL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DIMETIL ÉTER (DME)</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• METIL TERC-BUTIL ETER (MTBE)</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ACIDO ACÉTICO</li> </ul>	
PLANTA DE GENERACIÓN DE BIOGÁS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BIOGÁS</li> </ul>	

Fuente: Elaboración Propia

## 6. PROGRAMACIÓN DE ACCIONES Y/O ACTIVIDADES GESTIÓN 2024.

### 6.1. PROGRAMACIÓN FINANCIERA.

TABLA 4 PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA POR TIPO DE GASTOS

DETALLE	MONTO VIGENTE (Bs)
INVERSIÓN PÚBLICA ( <i>vigente</i> )	00,00
GASTO CORRIENTE ( <i>vigente</i> )	272.686.246,00
<b>TOTAL</b>	<b>272.686.246,00</b>

Fuente: Elaboración propia

TABLA 5 DESAGREGACIÓN DE PROGRAMACIÓN DEL PRESUPUESTO DE RECURSOS POR UNIDAD DE NEGOCIO

DETALLE	MONTO (Bs)
PLANTA DE PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS Y ACCESORIOS PARA GAS NATURAL EL ALTO ( <i>vigente</i> )	42.109.294
PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES GRANULADOS COCHABAMBA ( <i>vigente</i> )	230.576.952

Fuente: Elaboración propia

TABLA 6 PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIÓN PÚBLICA

DETALLE	MONTO (Bs)
ESTUDIOS	1.867.654,34
PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES GRANULADOS COCHABAMBA	1.214.581,47
<b>TOTAL</b>	<b>3.082.235,81</b>

Fuente: Elaboración propia

Se proyecta una ejecución del presupuesto inversión pública de un monto total de Bs3.082.235,81. De los cuales Bs400.000,00 corresponde al EDTP para el proyecto: Implementación de la Planta de Producción de Geomembranas, Bs1.467.654,34 al EDTP del proyecto: Construcción de la Planta de Producción de Fertilizantes Fase II y un monto de Bs1.214.581,47 para el pago del saldo de la Planilla 14 de la ejecución de la Construcción de la Planta de Fertilizantes Granulados Cochabamba.



## 6.2. PROGRAMACIÓN ANUAL DE CONTRATACIONES GESTIÓN 2024

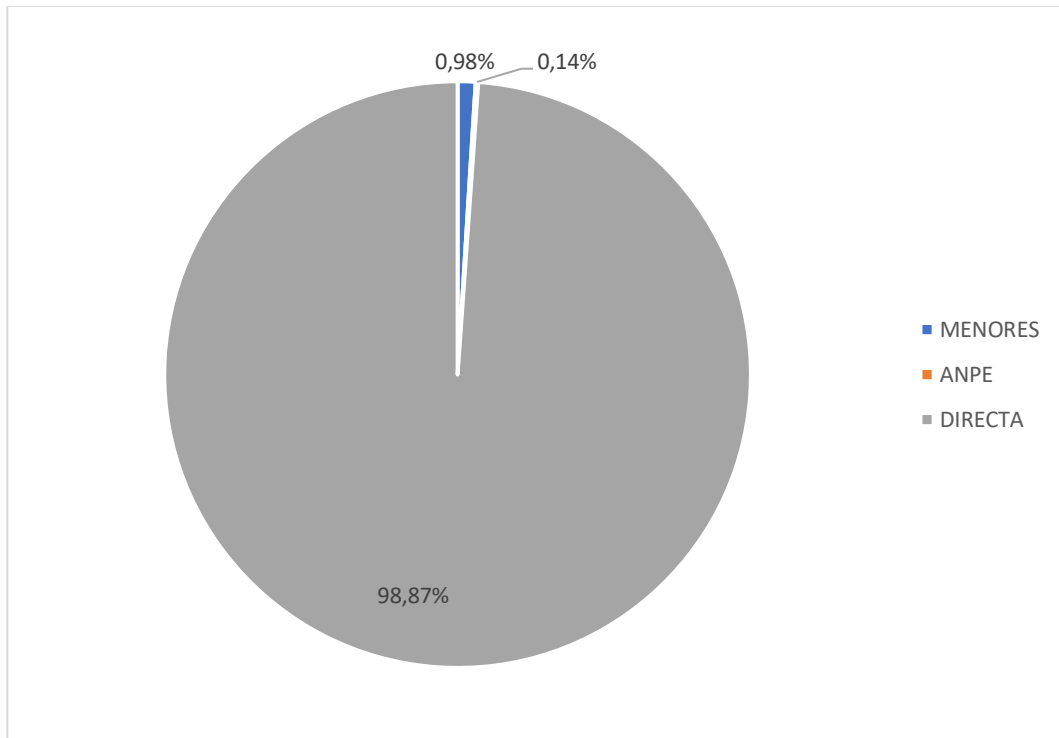


GRÁFICO 1 PROCESOS DE CONTRATACIÓN PROGRAMADOS GESTIÓN 2024 (ELABORACIÓN PROPIA)

TABLA 7 PROCESOS DE CONTRATACIÓN POR MODALIDAD PROGRAMADO

MODALIDAD	PROGRAMADO
Contratación Menor	347.999,00
ANPE	50.000
Contratación Directa	34.933.765,30

Fuente: Elaboración Propia

Durante la gestión 2024 la EBIH tiene programado procesos de contratación en 3 modalidades, siendo la más representativas: la modalidad de contratación directa con un 98,87%, modalidad de contratación 0,98% y ANPE 0,14%.

La programación está sujeto a modificación en función a necesidades y/o requerimiento de la Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH).

### 6.3. AUDITORÍAS INTERNAS PROGRAMADAS GESTIÓN 2024

Con la finalidad de dar cumplimiento la Ley N°1178 y contribuir al grado de eficiencia, eficacia, economía, transparencia en la gestión y administración de la “EBIH”, se programó las siguientes auditorías para la gestión 2024:

**TABLA 8 AUDITORÍAS-SEGUIMIENTOS**

<b>CONCEPTO</b>
<b>AUDITORIAS PROGRAMADAS</b>
Auditoría de Confiabilidad de los registros y Estados Financieros, correspondiente a la gestión 2023.
Verificación del Cumplimiento del Procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, al 31 de diciembre de 2023 **
Auditoría de Confiabilidad a las operaciones de registros C-31, correspondiente a la gestión 2024, abril a diciembre
Informe de Seguimiento a la implantación de las recomendaciones de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la gestión 2022
Informe de Seguimiento a la implantación de las recomendaciones de Auditoría Externa de los Estados Financieros gestión 2022
Informe al segundo seguimiento a la implantación de las recomendaciones emitidas de la auditoría de Confiabilidad de los registros y Estados financieros gestión 2021
Informe al segundo seguimiento a la implantación de las recomendaciones emitidas por la auditoría Externa de los Estados Financieros gestión 2021
Auditoría Externa a los Estados Financieros Tributarios al 31 de diciembre 2023
Auditoría Operacional a la Eficacia en la producción de Tuberías de alta densidad P-80 y P-100 y Accesorios. Gestión 2022.

\*\* Parte de la revisión de la Confiabilidad

*Fuente: Elaboración Propia*

### 6.4. PROCESOS JUDICIALES GESTIÓN 2024

- ✓ Denuncia Penal: CASO: 301102022000549: Accionante: EBIH contra/Luis Alberto Galindo y otros, por los presuntos delitos de: Incumplimiento de Deberes, Contratos Lesivos al Estado, Conducta Antieconómica.
- ✓ Denuncia Penal: CASO: 301102022200214: Accionante: EBIH contra/René Luis Lavadenz Requena y otros, por los presuntos delitos de: Incumplimiento de Deberes, Contratos Lesivos al Estado, Conducta Antieconómica.

- ✓ Denuncia Penal: CASO: 301102022201094: Accionante: EBIH contra/Cesar Humberto Fernández Ponce, por los presuntos delitos de: Incumplimiento de Deberes y Peculado. Apersonamiento en fecha 21 de julio de 2022.

## **6.5. ACTIVIDADES PROGRAMADAS POR LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN**

La Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción de la EBIH, tiene programadas las siguientes acciones para la gestión 2024:

- ✓ Realizar jornadas de capacitaciones para el personal de la EBIH, en temas de ética, transparencia empresarial, prevención y lucha contra la corrupción.
- ✓ Participación en los procesos de contratación de bienes, obras y/o servicios.
- ✓ Realizar el llenado de Información Previa y Posterior referente a la Rendición Pública de Cuentas Inicial y Final, en la página web SITPRECO.
- ✓ Participar de la Rendición de Cuentas Pública Final de la gestión 2023 y la Inicial de la gestión 2024.

## **6.6. PRINCIPALES ACCIONES, 2024**

### ✓ **Gestión de Proyectos**

Para la gestión 2024 se planificó realizar las siguientes gestiones en referencia a los proyectos:

- Ejecución de EDTP para la Implementación de la Planta de Producción de Geomembranas para la cual se destinará dentro del presupuesto de inversión Bs400.000.
- Ejecución de EDTP para la Implementación de la Planta de Producción de Fertilizantes Fase II para la cual se destinará una inversión de Bs1.467.654,34.

Según los resultados de los Estudios se efectuará la ejecución del proyecto.

### ✓ **Garantizar Obligaciones financieras:**

- Crédito SANO N°115/2014 - Modificatorio: SANO-DLBCI N° 53/2021.
- Fideicomiso IPPFGC.
- Contrato de Préstamo de Dinero Fideicomiso de Créditos de Capital de Operación a Empresas Públicas del Nivel Central del Estado y al SEDEM – FICREP N° 01.

### ✓ **Garantizar la operación de la Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba.**

- ✓ **Garantizar la continuidad y seguridad operativa de la Planta de Producción de Tuberías y Accesorios - El Alto.**
- ✓ **Garantizar la comercialización de los productos de las diferentes unidades de negocio de la EBIH:**
  - Gestionar la firma de convenios de cooperación institucional para el apoyo a la comercialización de los fertilizantes con diferentes instituciones a nivel nacional.
  - Gestionar la participación en diferentes ferias a nivel nacional para la socialización de los productos de las unidades de negocio de la EBIH.
  - Realizar acercamientos con clientes nacionales y extranjeros para la venta de fertilizantes.

## **6.7. PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN - GESTIÓN 2024**

### **6.7.1. PLANTA DE PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS Y ACCESORIOS PARA GAS NATURAL EL ALTO**

**TABLA 8 PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN PLANTA DE PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS Y ACCESORIOS PARA GAS NATURAL EL ALTO**

Nro.	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	2024
1	TUBERÍAS PARA REDES DE GAS	TM	700
2	TAPONES PARA VÁLVULAS TIPO "F"	TM	119,44
<b>TOTAL, PRODUCCIÓN 2024</b>			<b>819,44</b>

*Fuente: Elaboración Propia*

La Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH) actualmente tiene programada una producción de 700 toneladas de tuberías para redes de gas natural, garantizando la ejecución del contrato proyectado con YPFB y una producción de Tapones Tipo "F" de 119,44 Toneladas.

En el siguiente gráfico se muestra la proyección de producción de manera mensual:

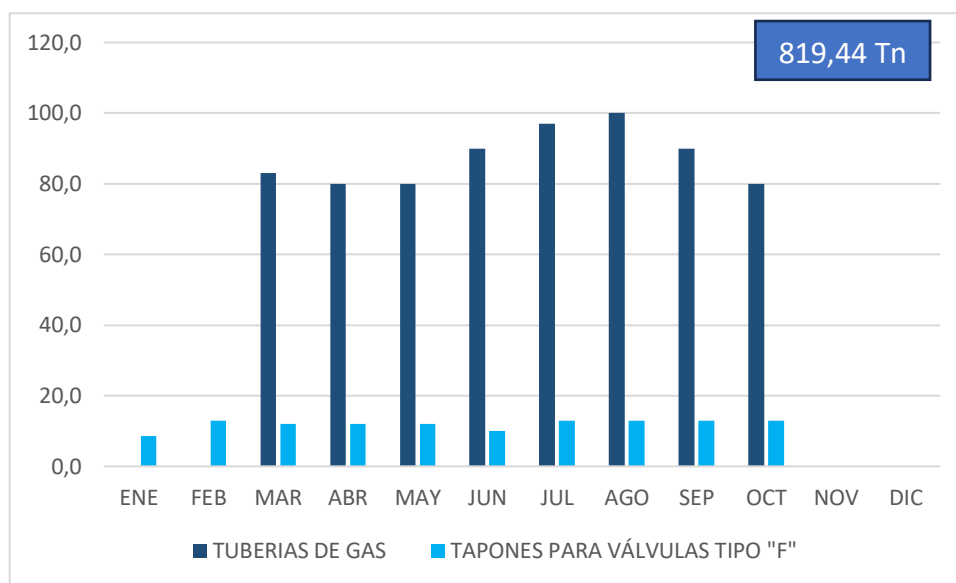


GRÁFICO 2 PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS Y TAPONES GESTIÓN 2024

**TABLA 9 PROYECCIÓN DE INGRESOS FACTURADOS GESTIÓN 2024**

Nro.	DESCRIPCIÓN	Unidad	2024
1	TUBERÍAS PARA REDES DE GAS	Bs.	22.883.225,00
2	TAPONES PARA VÁLVULAS TIPO "F"	Bs.	6.353.822,00
<b>TOTAL, INGRESOS 2024</b>			<b>Bs29.237.047,00</b>

Fuente: Elaboración propia

Para el año 2024 la EBIH garantiza la comercialización de los diferentes productos de la Planta de Producción de Tuberías y Accesorios para Gas Natural El Alto, a través de las gestiones que se realizarán con Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos YPFB, por un monto de Bs22.883.225,00 por la comercialización de tuberías para redes de gas natural y Bs6.353.822,00 por la venta de tapones.

Asimismo, a la implementación del Laboratorio en la Planta de Producción de Tuberías y Accesorios para Gas Natural El Alto se estima percibir ingresos por la prestación de servicios de Bs75.000 siendo el único Laboratorio en el Estado Plurinacional de Bolivia con acreditación bajo la Norma ISO17025 y referente para el Polietileno.

### 6.7.2. PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES GRANULADOS COCHABAMBA

La Implementación de la nueva Planta de Producción de Fertilizantes Granulados Cochabamba entró en operaciones en el cuarto trimestre de la gestión 2023 teniendo las siguientes proyecciones de producción para la presente gestión:

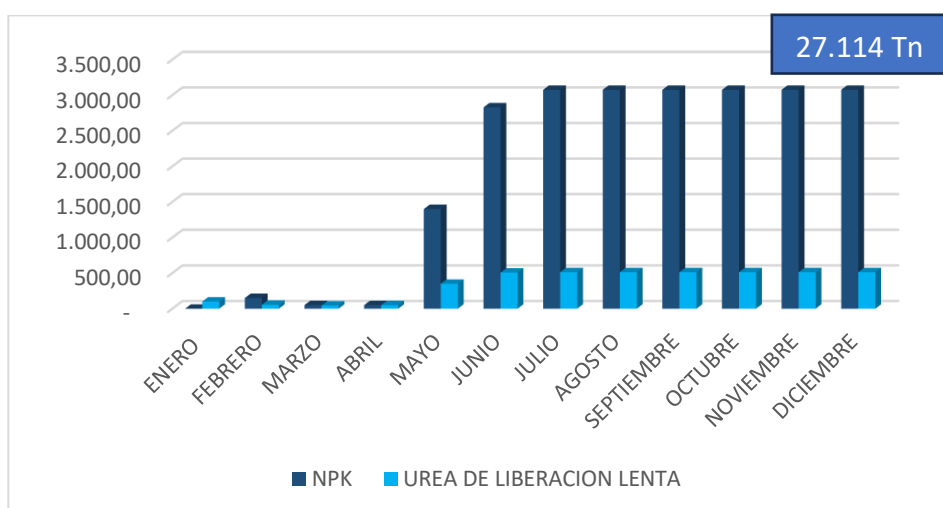
**TABLA 10 PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES GESTIÓN 2024**

Nro.	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	2024
1	FERTILIZANTE NPK	TM	22.928,00
2	FERTILIZANTE UREA DE LIBERACIÓN LENTA	TM	4.186,00
<b>TOTAL, PRODUCCIÓN 2024</b>			<b>27.114,00</b>

Fuente: Elaboración Propia

Para la gestión 2024 se estima una producción de Fertilizantes de 27.114 toneladas, de las cuales se producirán en sus diferentes formulaciones de NPK un total de 22.928 Toneladas y 4.186 Toneladas de Urea de Liberación Lenta.

En el siguiente gráfico se muestra la proyección de producción de manera mensual:



**GRÁFICO 3 PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTES GESTIÓN 2024**

**TABLA 11 PROYECCIÓN DE INGRESOS FACTURADOS GESTIÓN 2024**

Nro.	DESCRIPCIÓN	Unidad	2024
1	FERTILIZANTE NPK	Bs.	123.735.182,40
2	FERTILIZANTE UREA DE LIBERACIÓN LENTA	Bs.	13.095.432,00
<b>TOTAL, INGRESOS 2024</b>			<b>Bs136.830.614,40</b>

Fuente: Elaboración propia

Para la gestión 2024 se estima alcanzar Bs136.830.614,4 de ingresos por la venta de fertilizantes granulados, considerando que el 89% de la producción estará enfocado al mercado interno y 11% al mercado externo.

De acuerdo al Plan de Comercialización se tiene identificado una cartera de clientes los cuales se realizaran los acercamientos correspondientes, entre los potenciales clientes se encuentran Brasil, Chile, Paraguay y Singapur.